工業技術研究院
Industrial Technology Research Institute

※本課程歡迎企業包班~請來電洽詢課程
承辦人陳小姐(Sabina)02-2370-1111#308

專案成本分析與報價(台北班)

■ 課程簡介

本課程專注於專案相關資源之成本分析技巧。學習專案週期與中如何扮演好專案管理職能，提供研發專案管理示範表單，解析表單中的管理意涵，提升專案成本控管與報價的準確度。

■ 課程特色

- ***企業真實案例***為題。以案例研討演練，實做、任務導向完成案例討論。
- 以 ***PMP***的十大知識領域與五大循環為架構，容易與國際接軌。
- ***體驗活動***，觸動成人自省、誘發個人經驗，融合團隊共識。
- 提供標準版之***管理表單***工具，配合企業流程協助設計企業專用表單，建立組織管理之共通語言

■ 適合對象

業務、研發、技術相關功能主管、儲備主管、對專案成本分析有興趣者等...。

■ 課程大綱

主題	重點內容
專案週期體驗活動	1.以組競爭方式進行模擬研發專案 ● 專案週期 ● 研發專案相關知識領域
專案管理的架構	1.專案控管週期 2.專案十大知識關係
成本管理的策略	1.專案成本誤差的原因 2.利用目標設定降低成本誤差 3.利用行動方案設計專案成本 ● 專案成本範疇架構 ● 製作工作分解結構 ● 行動方案對成本的影響 4.MCDA 專案成本分析 5.個案演練—成本分析的第一步驟

✉本課程歡迎企業包班~請來電洽詢 課程承辦人陳小姐 02-2370-1111#308 email: SabinaChen@itri.org.tw

成本估算與控制 **降低成本管控誤差的技巧**	1.企業常用成本單元估算方法 ● BU 成本分析法 ● 專家評估法 delphi ● Parametric Cost Estimating ● 各估算方法的特色與限制 2.個案演練—成本單元估算 3.個案演練—成本控制
風險對成本的影響	1.計算成熟與未成熟的成本 2.專案風險管理 3.風險管控預備金觀念
除了成本法以外的專案訂價技巧	1.成本導向的策略 ● 成本導向與專案訂價技巧 2.客戶價值導向策略 ● 向歷史著名訂單學習訂價 ● 公告牌價與專案訂價的技巧 ● 客戶價值導向專案訂價

■ 講師簡介 - 林 講師

學歷/證照	● PMP (Project Management Professional) ● 交通大學 商管碩士 ● 輔仁大學 理工學士	
授課	● 九宮格領導 ● 研發專案管理 ● 基層主管訓練	● 新產品研發與導入實務 ● 系統化問題分析解決 ● 創新管理
經驗	● 中華民國創業育成協會 - 顧問 ● 中華系統性創新學會 - 顧問 ● TIC 100 科技創新競賽 - 輔導業師 ● 元培科技大學資管系 - 兼任講師 ● 工業技術研究院 - 專案經理 ● 鼎新電腦 - 系統工程師 ● 中科院強網計畫 - 工程師	
特殊經驗	● 數位學習國家型計畫 - 計畫管理 ● 空中大學 - 電子商務講師 ● 教育部績效卓著獎 - 技術與服務創新管理學程	

【 開 課 資 訊 】

- **主辦單位**：財團法人福琳工商發展基金會、財團法人工業技術研究院 台北學習中心
- **舉辦地點：工研院產業學院 台北學習中心，實際上課地點，請依上課通知為準!**
- **舉辦日期：2019 年 09 月 11 日(三)，09:00am~17:00pm，共計 7 小時**
- **課程費用：原價 4,000 元**

  非網站會員，開課 10 日前報名 或 2 人以上團報，享有優惠價 3,700/人

  加入工研院學習服務網站會員並線上報名：

  - **網站會員享勤學點數(500 點)優惠價 3,500/人**
  - **2 人以上團體報名，享勤學點數(600 點)折扣優惠價 3,200/人**
- **報名方式：**

  工研院學習服務網，線上報名：http://college.itri.org.tw/

  或請以正楷填妥報名表**傳真至 02-2381-1000** 或 **email 至** StevenChao@itri.org.tw
- **課程洽詢：**02-2370-1111 分機 312 趙先生、308 陳小姐
- **注意事項：**

  1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
  2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，**若您不克前來，請於開課三日前告知**，以利行政作業進行並共同愛護資源，如未於開課前三日告知而臨時不來者，恕不退費。
  3. 若原報名者因故不克參加，但**欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知**。

✂✂✂ ----------

※注意事項※ 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢方完成報名

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：StevenChao@itri.org.tw 趙先生收】

專案成本分析與報價(台北班)

公司全銜					統一編號	
發票地址					發票方式	□二聯式(含個人) □三聯式
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)	膳食
						□素
						□素
						□素
						□素
						□素

聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)

□信用卡（線上報名）：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。 □ATM 轉帳（線上報名）：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。 □銀行匯款：土地銀行　工研院分行，帳號 156-005-00002-5（土銀代碼：005）。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳。 □即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，郵寄至：100 台北市館前路 65 號 7 樓 704 室。	總計課程費用 $_____

歡迎您來電索取課程簡章～服務熱線02-2370-1111～工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨～